

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## § 25

### **Elinvoima- ja osaamislautakunnan vuosisuunnitelman katsaus tammi-joulukuu 2025 (yhteistoiminta-alueen asia)**

TRE:3381/02.02.01/2024

Valmistelija / lisätiedot:  
Salmi Pekka

#### **Valmistelijan yhteystiedot**

Controller Maaret Kastelli, puh. 040 806 3309 ja strategiacontroller  
Tuomas Huhtala, puh. 040 353 7384, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### **Lisätietoja päätöksestä**

Hallintosihteeri Kati Selkämaa, puh. 040 707 3238, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Salmi Pekka, Johtaja

#### **Päätösehdotus**

Elinvoima- ja osaamislautakunnan vuoden 2025 vuosisuunnitelman katsaus hyväksytään.

#### **Perustelut**

Lautakunnan vuosisuunnitelma on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää. Vuosisuunnitelmalla tarkennetaan ja toimeenpannaan palvelusuunnitelmaa sekä vuosittaista talousarviota. Vuosisuunnitelman seurantaraportissa raportoidaan lautakunnan alaiseen toimintaan liittyvät keskeiset toimenpiteet, talouden toteumat ja riskienhallinnan tilanne kolmesti vuodessa huhti-, elo- ja joulukuun tilanteista.

Lautakunnan vuosisuunnitelman katsauksessa on kuvattu palvelusuunnitelmassa määriteltyjen toimenpidekokonaisuuksien toteutuminen vuoden 2025 aikana. Elinvoima- ja osaamislautakunnan osalta toimenpidekokonaisuudet toteutuivat erittäin hyvin, vaikka toteuma heikentyi hieman elokuun ennusteesta. Kaikkiaan 15 kokonaisuudesta 11 toteutui vuoden loppuun mennessä suunnitellusti ja neljä osittain.

Poikkeamat ovat pääsääntöisesti toimenpiteiden aikatauluihin liittyviä. Muun muassa välityömarkkinoiden kehittämisohjelman valmistuminen venyy vuoden 2026 puolelle, mutta valmistelu etenee ja toimenpiteet huomioidaan vuoden 2027 talousarvion laadinnassa. Uusia pajatoimintoja nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi on valmisteltu, mutta kokeilut eivät käynnistyneet vuoden 2025 aikana. Pajatoimintojen rahoitus on vähentynyt, mistä johtuen työttömille työnhakijoille suunnattua pajaa ei pystytty toteuttamaan. Toimintasuunnitelma

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

työllisyyspalveluiden asiakkaina olevien korkeakoulupudokkaiden koulutuspolkujen kehittämiseksi ei edistynyt suunnitellusti loppuvuoden resurssi- ja aikatauluhaasteiden vuoksi. Yhteistyön kehittäminen Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa on edistynyt monilta osin hyvin, mutta monialaisen palvelun yhdyspinnan rakentamien on vielä kesken.

Vuoteen on mahtunut myös merkittäviä onnistumisia.

Työllisyyspalveluiden järjestelyvastuun siirtoon liittyvät toimenpiteet toteutuivat hyvin vaikeasta työllisyystilanteesta huolimatta. Ammatillisessa koulutuksessa on toteutettu onnistuneesti yhteisöllisyyttä ja turvallisuutta lisääviä toimenpiteitä ja palautekyselyiden perusteella opiskelijoiden kokemus opiskeluympäristön turvallisuudesta on parantunut. Myös toimenpiteen kestävä ruokailun ja kestävien hankintojen edistämiseksi sekä digitaalisten oppimisympäristöjen kehittämiseksi toteutuivat onnistuneesti. Lukiokoulutuksen kummikoulutoiminta käynnistyi pilotilla Hervannan yläkoulussa, ja toiminta on saanut paljon positiivista palautetta. Startup-talo P6:n toiminta käynnistyi uudistetulla konseptilla. Business Tampereen perussopimus uudistettiin vuosille 2026-2027 tavoitteiden mukaisesti ja yhteistyössä sivistyspalveluiden kanssa laadittu Kasvatuksen, opetuksen ja koulutuksen polku 2035 valmistui päätöksentekoon. Poikkeamia ja onnistumisia on avattu tarkemmin asian liitteenä olevassa katsauksessa.

Elinvoima- ja osaamislautakunnan talous muodostuu kolmesta palvelukokonaisuudesta (ammatillinen koulutus, lukiokoulutus sekä työllisyys- ja kasvupalvelut) ja Tampereen seudun työllisyysalueen taseyksiköstä, jonka toiminta alkoi 1.1.2025. Elinvoima- ja osaamislautakunnan toimintakate toteutui -137,2 milj. euron, joka on 7,0 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Ammatillisen koulutuksen tilikauden tulos oli 0,7 milj. euroa suunniteltua parempi. Tampereen seudun työllisyysalueen ylijäämä(alijäämä) toteutui suunniteltuna nollatuloksena, mutta menoissa ja tuloissa oli merkittäviä poikkeamia. Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti toteutuneet nettokustannukset jaetaan sopijakunnille, jotka maksavat oman osuutensa kuntakohtaisina maksuosuuksina. Vuoden aikana maksuosuudet laskutettiin talousarvion mukaisesti, ja tilinpäätöksen yhteydessä ne oikaistiin vastaamaan todellisia kustannuksia. Organisaatiomuutosten takia toimintakate ei ole verrannollinen aikaisempiin vuosiin. Konsernijohtajan päätöksellä tehtiin talousarviomuutos organisaatiomuutosten takia 13.12.2024 §220. Vuoden 2025 aikana tehtiin talousarviomuutos kaupunginvaltuuston päätöksellä 17.2.2025 §29. Lisäksi konsernijohtajan päätöksellä tehtiin kaksi palkkaratkaisun kohdentamiseen liittyvää talousarviomuutosta (19.6.2025 §129 ja 14.11.2025 §196).

Toimintatuotot toteutuivat 11,3 milj. euroa muutettua talousarviota. Ammatillisen koulutuksen toimintatuotot alittuivat 0,2 milj. euroa. Toimintaan saatiin lisärahoitusta 0,2 milj. euroa, joka ei sisällynyt muutettuun talousarvioon. Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoituksen tavoite 8 323 opiskelijavuotta saavutettiin. Tuet

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

ja avustukset eivät toteutuneet ammatillisessa koulutuksessa suunnitellusti. Lukiokoulutuksen toimintatuotot alittuivat 0,2 milj. euroa pääosin projektitoiminnan osalta. Työllisyys- ja kasvupalveluiden toimintatuotot ylittivät 1,8 milj. euroa suunnitellun, josta 1,3 milj. euroa oli tukien ja avustuksien suunniteltua suurempi toteuma. Työllisyysalueen liikevaihto toteutui 14,1 milj. euroa suunniteltua pienempänä. Liikevaihto koostuu pääosin kuntien maksuosuuksista, jotka toteutuivat 14,7 milj. euroa suunniteltua pienempinä.

Toimintakulut toteutuivat 18,3 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Budjetoitua pienempi toteuma kohdistui etenkin henkilöstökuluihin ja palvelujen ostoihin. Henkilöstökulut toteutuivat 6,4 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Työllisyysalueen henkilöstökulut toteutuivat 3,9 milj. euroa suunniteltua pienempänä yt-menettelyjen sekä toiminnan uudelleen organisoimisen takia. Työllisyys- ja kasvupalvelujen henkilöstökulut toteutuivat 1,5 milj. euroa suunniteltua pienempänä, koska rekrytoinnit eivät toteutuneet suunnitellusti. Lukiokoulutuksen henkilöstökulut toteutuivat 1,1 milj. euroa budjetoitua pienempinä pääosin projektitoiminnan supistuessa.

Palvelujen ostot toteutuivat 17,9 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Työllisyys- ja kasvupalvelujen palvelujen ostot toteutuivat 11,3 milj. euroa suunniteltua pienempinä pääosin Tampereen maksuosuuden työllisyysalueen kustannuksista alittaessa 8,8 milj. euroa budjetoidun. Työllisyysalueen palvelujen ostot alittivat 5,6 milj. euroa suunnitellun, koska toiminta ei käynnistynyt täysimääräisesti heti vuoden alusta.

Avustusten tiliryhmän osalta toteuma -70,6 milj. euroa oli 7,7 milj. euroa budjetoitua suurempi. Työttömyysturvan maksuosuuksien toteuma oli 49,8 milj. euroa, joka ylitti suunnitelman 10,1 milj. eurolla ja työttömyysturvan laajenemiseen valtionosuutena saadun kompensaaation 7,3 milj. eurolla. Työllisyysalueen tuet ja avustukset toteutuivat 2,5 milj. euroa suunniteltua pienempänä, joka johtui oikaisuksista, joilla siirrettiin edelliselle vuodelle kuuluvat osuudet taseeseen.

Lautakunnan investoinnit muodostuvat ammatillisen koulutuksen ja lukiokoulutuksen sekä työllisyys- ja kasvupalveluiden investoinneista, joita toteutettiin vuonna 2025 yhteensä 2,1 milj. eurolla. Investointimenot toteutuivat 1,4 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Ammatillisen koulutuksen investointeja toteutui 1,8 milj. eurolla, lukiokoulutuksen 0,3 milj. eurolla sekä työllisyys- ja kasvupalvelujen 0,1 milj. eurolla.

### **Tiedoksi**

Pekka Salmi, Regina Saari, Mari Aalto, Kirsi Viskari, Mikko Koskela, Max Liikka, Pauliina Laisi, Tuomas Huhtala, Maaret Kastelli

Liitteet

1 Liite Elosa 18.3.2026 Vuosisuunnitelman katsaus, tammi-joulukuu 2025

**Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Pöytäkirja on asetettu nähtäville 24.3.2026 kaupungin internetsivuille [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

Päätös on lähetetty sähköisesti 24.3.2026.

Tampere  
24.03.2026

Kati Selkämaa  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§25

## **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)

-virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)

-etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)